



Analisis syariah terhadap pemulihan Tabung Haji



► **Penganggur tidak mengaku amang seksual anak perempuan**

21 Oktober 2026, 5:45 pm

► **Warga emas disiasat cabul anak pegawai kanan polis**

21 Oktober 2026, 5:43 pm

► **Gerakan mahu penjelasan larangan Waze**

21 Oktober 2026, 5:43 pm

► **Penyanyi AS antara mangsa feri terkandas**

21 Oktober 2026, 5:41 pm

► **Tahap pendayaupayaan pengguna (CEI) meningkat kepada 70.36 peratus – KPDN**

21 Oktober 2026, 5:38 pm

► **MRT Corp, TNB meterai kerjasama strategik paku tenaga mampan**

21 Oktober 2026, 5:31 pm

Oleh Mohd. Zaidi Md. Zabri dan Mohamed Hadi Abd. Hamid 30 Julai 2026, 8:00 am

Sebagai sebuah institusi kewangan yang unik dan dekat dengan masyarakat Islam, Tabung Haji (TH) sering berdepan dengan wacana awam yang cenderung mengaitkan isu-isu kompleks melibatkan institusi ini dengan perdebatan politik.

Islam menyeru kita untuk menegakkan 'adl (keadilan), amanah dan maslahah (kepentingan awam) dalam setiap aspek tadbir urus. Prinsip-prinsip ini menawarkan piawaian yang jauh lebih baik untuk menilai prestasi TH berbanding sebarang pertimbangan atau skor politik.

Dalam suasana hari ini, apabila persaingan politik semakin sengit, sikap objektif sering kali dilihat sebagai slogan yang lebih mudah diungkapkan daripada dilaksanakan. Institusi awam semakin terperangkap dalam naratif berpihak apabila pencapaiannya, sama ada kekuatannya atau kelemahannya dinilai melalui lensa politik, bukannya berdasarkan kepentingan awam yang lebih meluas atau kemaslahatan ummah secara keseluruhannya.



Berita berkaitan:

- Perkukuh undang-undang
- Tingkat pendidikan ke
- Tiada logo tidak berm
- Palestin kita bela, Rohingya kita hina?
- Peruntukan wakil rakyat: Siapa untung, siapa rugi?

Namun begitu, sebagai umat Islam, pandangan kita tidak seharusnya dibentuk semata-mata melalui pertimbangan politik. Dalam menilai institusi seperti TH, fokus utama bukanlah soal siapa yang patut menerima pujian atau dipersalahkan, tetapi fokusnya ialah sama ada amanah kepada rakyat telah dilaksanakan dengan sebaik-baiknya selaras dengan matlamat penubuhannya.

Bagi TH, amanah tersebut terletak pada lebih 9.7 juta pendeposit yang telah menaruh kepercayaan kepada institusi ini selama bertahun-tahun bagi memenuhi salah satu tuntutan utama dalam Islam. Justeru, kepentingan mereka serta kemampunan institusi yang mengurus dan melindungi simpanan mereka hendaklah sentiasa menjadi keutamaan, mengatasi sebarang pertimbangan politik.

Dari perspektif Maqasid al-Syariah (matlamat syariah), pemeliharaan harta (hifz al-mal) merupakan antara objektif utama syariah. Institusi yang diamanahkan menguruskan simpanan jutaan umat Islam sewajarnya dinilai berdasarkan keupayaannya melindungi dana, mengurus risiko secara berhemat dan memastikan kemampunan jangka panjang.

Transformasi Tadbir Urus dan Daya Tahan Kewangan

Integriti kewangan merupakan asas kepada tadbir urus yang unggul bagi mana-mana institusi. Tuntutan ini menjadi lebih signifikan bagi institusi seperti TH yang diamanahkan menguruskan simpanan ummah.

Berdasarkan rekod yang diumumkan oleh TH, jurang antara aset dan liabiliti yang mula dikenal pasti pada tahun 2015 susulan surat teguran daripada Bank Negara Malaysia (BNM), telah meningkat kepada kira-kira RM10 bilion menjelang tahun 2018.

Kedadaan ini membawa kepada pelaksanaan penstrukturan semula aset dan liabiliti TH, termasuk langkah pemindahan aset berprestasi rendah bernilai RM9.7 bilion kepada Kerajaan Malaysia menerusi Urusharta Jemaah Sdn. Bhd., sebuah entiti milik Menteri Kewangan (Diperbadankan), sebagai pertukaran kepada penerbitan sukuk bernilai RM19.6 bilion serta wang tunai sebanyak RM300 juta.

Langkah pemulihan tersebut kemudiannya mula memperlihatkan hasil yang memberangsangkan. Pengerusi TH, Tan Sri Abdul Rashid Hussain yang menerajui TH sejak Disember 2023, menyatakan bahawa kunci kira-kira institusi itu kini “telah

dibersihkan”, di samping pertama kali dalam tem

Sehingga 2025, jumlah c sebanyak RM95.63 bilior jauh lebih kukuh berbanding jurang hampir RM10 bilion yang direkodkan pada 2018. Reformasi ini bukan sekadar menggambarkan pemulihan kewangan, malah mencerminkan usaha menunaikan amanah dalam memelihara simpanan para pendeposit. Dalam kerangka tadbir urus Islam, akauntabiliti merupakan tanggungjawab yang tidak boleh dikompromi kerana kepercayaan hanya dapat diperkukuh melalui amalan tadbir urus yang telus dan berkesan.

Memperkukuh Kualiti Pelaburan

Islam menggalakkan pengurusan harta secara produktif berlandaskan prinsip syariah, termasuk mengelakkan risiko yang berlebihan serta unsur spekulasi yang tidak wajar. Pada masa yang sama, sesuatu pelaburan tidak seharusnya dinilai semata-mata berdasarkan pulangan jangka pendek, tetapi juga pada keupayaannya mewujudkan nilai yang mampan dalam jangka panjang.

Pendapatan pelaburan TH mencatatkan rekod tertinggi sebanyak RM4.64 bilion pada 2025, meningkat daripada RM4.56 bilion pada 2024. Pencapaian ini disokong oleh persekitaran ekonomi domestik yang lebih stabil serta pelaksanaan strategi pelaburan yang berdisiplin.

Dari segi komposisi aset, instrumen pendapatan tetap merangkumi 53% daripada keseluruhan portfolio, diikuti ekuiti sebanyak 35%, manakala selebihnya ditempatkan dalam sektor hartanah dan instrumen pasaran wang. Struktur ini mencerminkan pendekatan pengurusan yang berhemat dan bertanggungjawab, selaras dengan prinsip-prinsip syariah.

Pada akhirnya, keberkesanan tadbir urus pelaburan tidak hanya diukur melalui prestasi semasa, tetapi juga melalui keupayaannya mengekalkan daya tahan serta menjaga nilai yang mampan untuk jangka panjang.

Menyalurkan Pulangan yang Mampan

Para pendeposit sememangnya mengharapkan pulangan yang adil terhadap simpanan mereka. Namun, prinsip kewangan Islam turut menekankan keseimbangan antara manfaat semasa dengan kemampanan jangka panjang melalui pendekatan yang sederhana dan berhemah.

Dasar agihan keuntungan TH mencerminkan pendekatan seimbang tersebut. Kadar agihan keuntungan meningkat secara berperingkat daripada 1.25% bagi tahun kewangan 2018 kepada 3.05% bagi tahun kewangan 2019, sebelum kekal pada 3.10% bagi tahun kewangan 2020 hingga tahun kewangan 2023. Kadar ini kemudiannya meningkat kepada 3.25% bagi tahun kewangan 2024 dan seterusnya kepada 3.50% bagi tahun kewangan 2025, iaitu kadar tertinggi yang diumumkan dalam tempoh lapan tahun.

Jumlah keseluruhan agihan bagi tahun kewangan 2025 mencapai RM3.22 bilion, memberi manfaat kepada lebih 9.7 juta pendeposit, berbanding RM2.92 bilion yang diagihkan kepada 9.54 juta pendeposit pada tahun sebelumnya.

Selain itu, TH turut menunaikan zakat bagi pihak pendeposit pada kadar 2.577%, berjumlah RM95.3 juta, sekali gus memudahkan pendeposit dan melepaskan mereka daripada tanggungjawab mengira dan membayar zakat simpanan secara berasingan. Pendekatan ini menunjukkan bahawa pertumbuhan yang mampan bukan sahaja memberi manfaat kepada pendeposit masa kini, malah turut memelihara kepentingan generasi akan datang.

Memelihara Kemampuan Kos Menunaikan Haji

Kos menunaikan ibadah haji terus meningkat di peringkat global, didorong oleh pelbagai faktor seperti inflasi, perubahan kadar pertukaran mata wang asing serta peningkatan kos operasi di Tanah Suci.

Walaupun berdepan tek
mengealkan kos keselu
tiga musim berturut-tur

Bagi jemaah B40 yang r
perlu ditanggung ialah RM15,000, bersamaan 45% daripada kos penuh, selepas
mengambil kira Bantuan Kewangan Haji (HAFIS) sebanyak RM17,300 daripada TH
serta bantuan Kerajaan sebanyak RM1,000. Sementara itu, jemaah M40 membayar
RM23,500 selepas menerima bantuan TH sebanyak RM9,800.

Menariknya, terdapat juga jemaah B40 yang memilih untuk membayar kos penuh
walaupun mereka layak menerima HAFIS. Sikap ini mencerminkan pemahaman
jemaah yang lebih mendalam terhadap konsep istito'ah, iaitu kemampuan
menunaikan haji yang merangkumi aspek kewangan serta kesediaan peribadi
untuk melaksanakan ibadah tersebut.

Dari perspektif syariah, konsep istito'ah merupakan prinsip penting yang perlu
dipelihara. Ibadah haji menuntut kemampuan yang diusahakan oleh setiap Muslim
berdasarkan keupayaan masing-masing, termasuk dari sudut kewangan. Oleh itu,
para pendeposit wajar digalakkan membuat perancangan awal dan membina
simpanan secara berdisiplin bagi tujuan menunaikan haji, di samping memastikan
bantuan yang disediakan dapat diagihkan secara adil dan mampan kepada
golongan yang benar-benar memerlukan.

Bagi musim haji 1447H/2026M, TH telah memperuntukkan RM210 juta bagi bantuan
bersasar ini. Dari sudut masalah, usaha mengealkan akses kepada ibadah haji,
khususnya bagi golongan B40 dan M40, mencerminkan satu bentuk kemaslahatan
awam yang signifikan.

Mengejar Kecemerlangan dalam Perkhidmatan

Islam menekankan konsep ihsan, iaitu komitmen untuk mencapai kecemerlangan
dalam setiap amanah dan tanggungjawab yang dipikul.

Usaha TH dalam mempertingkatkan perkhidmatan kepada jemaah serta
kecemerlangan operasinya telah mendapat pengiktirafan antarabangsa apabila
Kementerian Haji dan Umrah Arab Saudi menganugerahkan TH Anugerah
Labaytum Diamond, iaitu pengiktirafan tertinggi dalam program tersebut, pada
tahun 2025 dan 2026.

Pencapaian ini menjadikan TH penerima anugerah tersebut sebanyak dua kali, di
samping meraih lima Anugerah Labaytum sejak program itu diperkenalkan pada
2023.

Pengiktirafan ini bukan sahaja mencerminkan keupayaan operasi TH dalam
menguruskan perkhidmatan haji, malah turut memperkukuh reputasi Malaysia
sebagai antara negara yang memiliki sistem pengurusan jemaah haji yang
dihormati di peringkat antarabangsa.

Kepimpinan Profesional dan Kebebasan Institusi

Institusi yang kukuh memerlukan kepimpinan yang berwibawa, berintegriti dan
berasaskan keupayaan profesional. Pelantikan yang dibuat berdasarkan
kompetensi, pengalaman dan amanah, tanpa dipengaruhi kepentingan politik
yang tidak wajar, mampu memperkukuh tadbir urus serta meningkatkan keyakinan
awam.

Prinsip ini selari dengan ajaran Islam yang menegaskan bahawa sesuatu amanah
hendaklah diberikan kepada mereka yang memiliki ilmu, kemampuan dan sifat
bertanggungjawab. Institusi yang diwujudkan untuk berkhidmat kepada ummah
perlu terus mendahulukan kepentingan umum agar manfaatnya dapat dinikmati
secara adil dan saksama oleh seluruh masyarakat Islam.

Dalam mana-mana sistem demokrasi, perdebatan politik merupakan sesuatu
yang tidak dapat dielakkan. Namun, institusi yang diwujudkan demi memenuhi

kepentingan rakyat tidak
menjejaskan fungsi dan

Dari perspektif syariah, t
institusi secara adil ber

serta kesejahteraan bersama. Pengiktirafan wajar diberikan apabila sesuatu usaha mencapai kejayaan, manakala ruang penambahbaikan perlu diteruskan secara konstruktif dan berasaskan fakta. Kemajuan yang dicapai harus diakui secara objektif, sementara kelemahan yang masih wujud perlu ditangani dengan sikap terbuka dan bertanggungjawab.

Pada akhirnya, kejayaan TH tidak seharusnya diukur melalui lensa naratif politik, tetapi berdasarkan sejauh mana institusi ini melaksanakan amanah untuk melindungi simpanan lebih 9.7 juta pendeposit, memudah cara pelaksanaan ibadah haji serta memelihara sebuah institusi Islam yang penting untuk generasi akan datang.

Masyarakat Malaysia wajar menilai TH bukan berdasarkan siapa yang paling berjaya meraih sokongan politik, tetapi berdasarkan sejauh mana institusi tersebut memenuhi tanggungjawab terhadap mereka yang telah meletakkan kepercayaan kepadanya. Dalam hal ini, fakta hendaklah menjadi ukuran utama, bukan retorik. Itulah pendekatan yang paling memberi manfaat kepada TH dan, yang lebih penting, kepada kepentingan ummah.

Piawaian yang sama juga wajar digunakan dalam menilai institusi ini serta barisan kepimpinannya.

Apabila institusi dinilai berasaskan fakta, tadbir urus dan amanah, bukannya sentimen politik, barulah kepentingan ummah benar-benar dapat dipelihara.

Dr. Mohamed Hadi bin Abd Hamid ialah penasihat syariah bertauliah dan perancang kewangan Islam

Dr. Mohd Zahid Md Zabri ialah Felo Penyelidik, Pusat Ekonomi Islam, Kulliyah Ekonomi dan Sains Pengurusan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

Tags: Tabung haji

Tidak mahu terlepas? Ikuti kami di



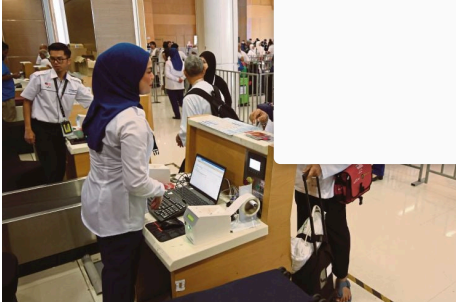
JUAL JAGUNG HASIAH

Si kudapan ringkas di Pahang?
Cuba jagung rebus panas ini

WHATSAPP SEKARANG >

BERITA BERKAITAN





Giliran haji sistematik, automatik pendeposit minimum RM15,000 bermula tahun depan

21 Oktober 2026, 9:49 am



Pembangkit mahu Tabung Haji kaji syarat simpanan RM15,000 pendeposit

12 Oktober 2026, 2:03 pm



80 peratus pendeposit belum cukup simpanan RM15,000 untuk tunai haji

9 Oktober 2026, 10:48 am



Permohonan rayuan haji bermula 2 Oktober ini

28 September 2026, 3:14 pm

Ad

Satu Harga, Tiga Pilihan Lazat—Mana Satu Pilihan Anda?

PENIAGA WARUNG TASYA

Ad

Sekali Singgah, Terus Nak Beli Lagi

KEDAI IKAN LAWRY

Ad

Servis Kemas, Hasil Puas Hati

TUKANG LETRIK VIJENDRAN

Ad

Jangan datang pasar malam dengan perut kosong

PENIAGA PASAR FAUZIAH

Ad

Sekali Singgah, Terus Nak Beli Lagi

KEDAI IKAN LAWRY

Ad

Sekali Nampak, Terus Teringin! Kuih & Sayur Segar Di Pahang

KEDAI SAYUR ABU BAKAR

Ad

Bukan sekadar snek biasa, ini masa untuk layan selera dengan rasa yang padu

KEDAI BAKERY AWATIF

Ad

Choco Jar Paling Padu di Pahang

PENJUAL MAKANAN AZILA

Ad

Kalau Nampak Balang Besar Macam Ni, Memang Susah Nak buat Tak Nampak!

PENIAGA MAKAN SHAFIQ

Ad

Gaya baharu tak semestinya mahal — temui pilihan baju terpakai kami

KEDAI PAKAIAN HERUZAN

Ad

Pakaian Terpakai, Rasa Macam Baru

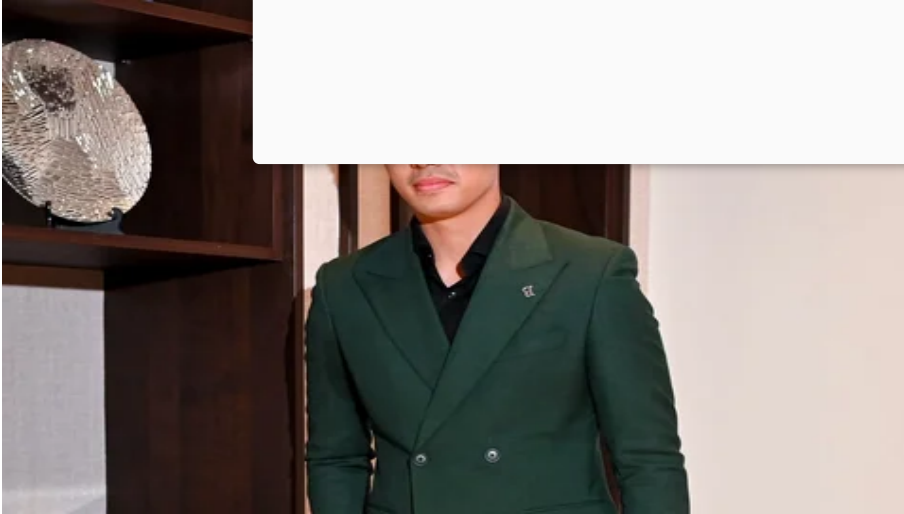
KEDAI BUNDLE HAZEYAH

Ad

Jom Dapatkan Ikan Segar Hari Ini

KEDAI IKAN NOSLA

X



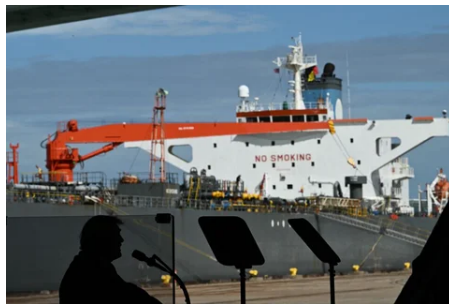
Dikatakan pelakon 'kayu,' Jazmy Juma tidak kecil hati

UTUSAN.COM.MY



Ayla Kristine Went Viral For Her Horse-Like Moves, But Fame Came At A Cost

BRAINBERRIES



Trump mahu jadikan Venezuela negeri ke-51 AS

UTUSAN.COM.MY

