

# JURNAL ILIM

INSTITUT LATIHAN ISLAM MALAYSIA

BIL. 5 2012/1433H

ISSN 1985 - 5842



INSTITUT LATIHAN ISLAM MALAYSIA (ILIM)  
Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (Jakim)



# JURNAL **ILIM**

## ISI KANDUNGAN

KATA ALUAN KETUA PENGARAH JAKIM	v
PRAKATA PENGARAH ILIM	vi
BIODATA PENYUMBANG ARTIKEL	vii
1) Kaedah Menyantuni dan Bermuamalah Dengan Turath <i>Oleh: Abdul Basit bin Hj. Abd Rahman.PhD.</i>	1
2) Sihir dan Rawatannya Menurut Perspektif Ibn Qayyim al-Jawziyyah (691H/1292M-751H/1350M): Satu Analisis <i>Oleh: Khadher bin Ahmad.PhD. &amp; Ishak bin Hj. Sulaiman.PhD.</i>	19
3) Konflik Pembahagian Harta Pusaka (al-Mirath) dan Krisis Identiti dalam Institusi Kekeluargaan Masyarakat Melayu: Satu Tinjauan dari Perspektif Islam <i>Oleh: Muhammadul Bakir bin Hj. Yaakub.PhD. &amp; Khatijah binti Othman</i>	39
4) النظرة الإسلامية تجاه إدارة العلم والمعرفة وأثرها في تنمية الموارد البشرية <i>Oleh: Muhammadul Bakir bin Hj. Yaakub.PhD. &amp; Khatijah binti Othman</i>	59
5) Penyelesaian daripada Perspektif Perundungan Berkaitan Nafkah Anak di Malaysia: Satu Analisis <i>Oleh: Rojanah binti Kahar.PhD. &amp; Muslihah binti Hasbullah.PhD.</i>	105
6) Pemfatwaan Zakat Pendapatan dan Kesannya ke atas Sistem Kewangan Islam di Malaysia: Kajian Kes di Selangor <i>Oleh: Hamizul bin Abdul Hamid</i>	125
7) Integriti Pendakwah Kontemporari: Implikasi Terhadap Masyarakat <i>Oleh: Ameer Azeezy bin Tuan Abdullah &amp; Suhaizam binti Sulaiman</i>	143
8) Fenomena LGBT di Malaysia <i>Oleh: Norihan binti Zakaria &amp; Mohamad Zain bin Dollah.PhD.</i>	163
9) Kepuasan Perkahwinan sebagai Petunjuk Kebahagiaan Rumahtangga <i>Oleh: Razidah binti Adam</i>	191
10) The Current Challenges Faced by Islamic Missionaries Around the World <i>By: Ameer Azeezy bin Tuan Abdullah</i>	207

## النظرة الإسلامية تجاه إدارة العلم والمعرفة وأثرها في تنمية الموارد البشرية

إعداد:

محمد الباقي حاج يعقوب وحديجة بنت عثمان<sup>\*</sup>

المؤلف:

بعد هذا البحث محاولة لمعالجة قضية التصور الإسلامي للعلم والمعرفة وإدارتها، وذلك بالرجوع إلى تلك النصوص الإسلامية المعبرة لها بالتحليل والتنظير من أجل الوصول إلى وصف هذا النوع من التصور في تشكيله لنوعية الإدارة للعلم والمعرفة وفي ضبط أثرها في تنمية الموارد البشرية. وما لا شك فيه، أن إدارة العلم والمعرفة تمثل قضية أصولية في تحقيق النمو والتقدم، سواء كان على المستوى الفردي أم الاجتماعي وكذلك على المستوى التنظيمي. حقا، كان من

<sup>\*</sup> د. محمد الباقي حاج يعقوب أستاذ مساعد بقسم اللغة العربية وآدابها، كلية معارف الوحي والعلوم الإنسانية، الجامعة الإسلامية العالمية باليزبا، كوالا لمبور. له دراسات علمية متعددة واهتمامات في مجالات عديدة، ومن أهمها فيما يتعلق باللغة العربية تعليمها وتعلمها في البيئة الماليزية بوصفها لغة ثانية وكذلك في قضايا إدارة العلم والمعرفة إدارة إسلامية. أما خديجة بنت عثمان فهي محاضرة في كلية الإدارة والقيادة بجامعة العلوم الإسلامية الماليزية، لها أيضا دراسات علمية متعددة واهتمامات في مجالات عديدة، ومن أهمها فيما يتعلق بالإدارة العامة، وإدارة التعليم، واستراتيجية الإدارة.

المفترض عند تمكنا من إدارة علومنا و معارفنا، فحينئذ سوف يمكننا النظر في أحواهما السلوكية والوظيفية، واحتياجاتهما الضرورية للتطور والنمو في الواقع العملي. ومن البديهي أيضاً أن نتساءل، في حالة عجزنا عن فهم طبيعة العلم والمعرفة وكيف يمكننا أن ننظمهما ونستفيد منهما في تحقيق مصالحتنا؟ ومن الملاحظ هنا أن هذه الدراسة تنظر إلى مصطلح العلم والمعرفة على أنهما موردان أصيلان يجب الاستفادة منهما كل الاستفادة واستخدامهما استخداماً حكيمًا في رفع المستوى الثقافي، فضلاً عن توفير الثروات المادية وتعزيز جودة الحياة للأفراد والمجتمع على السواء.

## ١. مقدمة

تعد قضية العلم والمعرفة من القضايا الأساسية في تعاليم الإسلام ومارسته. وقد نزلت أولى آية الوحي تحت الإنسان على القراءة والبحث عن العلم والحقيقة. هذا يعني أن الإسلام يدفع الإنسان إلى الأخذ بأسباب العلم والمعرفة، ولا ينبغي له أن يقلد الآخرين فتعمى بصيرته. انطلاقاً من الواقع العلمي الذي نعيش فيه اليوم، يهدف هذا البحث إلى التعرف على طبيعة العلم والمعرفة ومراجعة المفاهيم المحيطة بهذين المصطلحين ليصل في النهاية إلى تلمس الفروق المميزة لكل واحد منهمما، وفي تشكيلهما، وفي ضبط مبادئهما النظرية والتطبيقية، سواء أكانت على مستوى الأفراد أم على مستوى الجماعة في تحقيق النهوض الثقافي ورفع القدرات الأدائية في الإنتاج والإبداع. هذا يعني أن الدراسة ترکز على تفهم طبيعة العلاقة التي تربط العلوم والمعارف التي يمتلكها الإنسان في محاولته الاستفادة بهما، وفي احتجاده إلى إدارتهما في واقع ممارسته العملية. وذلك لأن الفهم لهذه العلاقة تؤدي إلى رفع مستوى الوعي

والإدراك لأهمية العلم والمعرفة، وتفعيلهما على أرض الواقع، وال الحاجتهما إلى جودة الإدارة وحسن التدبير. ومن هنا يمكن أن يتطور العلم والمعرفة تطورا فعالا في توليد أفكار جديدة تسهم في تطوير البشرية. بناء على هذا، فإن العديد من البلدان المتقدمة قد اكتشفت أن التكنولوجيا وحدها لا تكفي بل إن غرس العلم والمعرفة وتنميتهما هي حجر الزاوية في السعي نحو التنمية المستدامة للفرد والجماعة<sup>٢</sup>.

## ٢. مفهوم العلم والمعرفة

ما يميز الإنسان من غيره هو تمكنه من استيعاب والعلم والمعرفة، ويصبح مقتربنا بمن عند الذكر والفهم، ولكن ما شأنه اليوم؟ وكيف يمكن للإنسان أن يرضى لنفسه القول بأن أصل الإنسان من قرد؟ وما هو السبب المؤدي إلى هذه الخلاصة؟ وفي هذا السياق، يفترض البحث أن الإشكالية تعود إلى نوعية التصور تجاه العلم والمعرفة في عصرنا الحاضر. لهذا، سوف يعالج

---

<sup>2</sup> . Michael Earl, 2001, “Knowledge Management Strategies: Toward a Taxonomy”, in *Journal of Management Information System*, Vol. 18, No. 1, Pp. 215-233.

البحث هنا المفاهيم التي تدور حول مصطلح "العلم" و"المعرفة". وعلى الرغم من وجود محاولة للتمييز بين المصطلحين، إلا أنه كثيراً ما يستخدم العلم في موضع المعرفة والعكس كذلك، بالنظر إلى أغلبية الاستعمال وجدنا أكما مصطلحان متبدلان في الاستخدام ومترادافان في السياقات العامة.<sup>٣</sup>

## ١، ٢ تعريف "العلم" لغة:

إن كلمة "العلم" بكسر الأول ثم السكون جاءت مصدرأ لمادة "ع،ل،م" التي جمعها "العلوم". وتدور مشتقاتها الكثيرة حول نطاق العقل ووظائفه كالعالم الذي جمعه العلماء، والمعلومة التي جمعها المعلومات. ويفهم من هنا، أن استخدام كلمة "العلم" لغوياً للدلالة على إدراك الشيء بحقيقة و الدراية به أو تلك الحقيقة المخزونة في العقل البشري كاليقين بتلك الحقيقة. وعند استخدامها متعدياً في مثل قوله: (علم الشئ يعلمه علما) فهو بمعنى عرفه وقد يتضمن معنى (شعر بذلك الشيء) فتدخل الباء للتعدية، في مثل قوله: علمته

---

<sup>٣</sup>. طه جابر العلواني، ، الأزمة الفكرية المعاصرة، الدار العالمية للكتاب الإسلامي، الرياض.

وعلمت به وأعلنته الخبر وأعلنته به. وقد تستخدم أيضاً مع كلمات أخرى مثل: "متعلم"، و"فطن" و"عارف". فالعالم مثلاً يعني الذي يعلم أو على الأقل يريد أن يعرف.<sup>٤</sup> ويقول المثل العربي: "العلم نور والجهل ظلام"، وهو شعار للتشجيع على العلم والتعلم والتقدم.

## ٢، ٢ تعريف العلم اصطلاحاً:

أما معنى "العلم" في الاصطلاح ف يأتي للدلالة على معانٍ عديدة، منها أنه يدل على مجموعة الحقائق والواقع والنظريات، والمعلومات التي تزخر بها المؤلفات العلمية. كما يعرف العلم بأنه نسق المعرف العلمية المتراكمة أو هو مجموعة المبادئ والقواعد التي تشرح بعض الظواهر وال العلاقات القائمة بينها، أو هو مصدر لكل نوع من أنواع المعرف وتطبيقاتها. وهو مجموع مسائل وأصول كلية تدور حول موضوع أو ظاهرة محددة و تعالج منهج معين وينتهي إلى ضبط نظرياتها وقوانينها، بحيث تصبح حقائق مقنعة لا تقبل الشك فيها، ولا بد من

---

<sup>٤</sup>. علي الفيومي، المصباح المنير، ص ١٦٢ . و محمد رواس قلعة وآخرون، معجم لغة الفقهاء، ص ٣٢٠.

قبوّلها بالاعتقاد الجازم المطابق للواقع المتمثل في العقل تمثلاً وأصحاً. وعندما نقول أن "العلم" هو مبدأ المعرفة وعكسه الجهل أو إدراك الشيء على ما هو عليه إدراكاً حازماً فيشمل معنى هذا المصطلح - في استعماله العام كما لاحظنا عبر التتبع التاريخي - مجالات متنوعة للعلم، فضلاً عن مناهج مختلفة لكل علم من العلوم كالتفسير والحديث والمنطق والفلسفة... إلخ.

وبتعريف أكثر تحديداً، العلم هو منظومة من المعارف المتتسقة التي يعتمد في تحصيلها على المنهج العلمي دون سواه، أو مجموعة المفاهيم المترابطة التي نبحث عنها ونتوصل إليها بواسطة هذه الطريقة عبر التاريخ، ثم انفصل مفهوم العلم تدريجياً عن مفهوم الفلسفة التي تعتمد أساساً على التفكير والتأمل والتدبر في الكون والوجود عن طريق العقل، ليتميز في منهجه بإتخاذ الملاحظة والتجربة والقياسات الكمية والبراهمين الملموسة وسيلة لدراسة الطبيعة، وصياغة فرضيات وتأسيس قوانين ونظريات لوصفها، بل يشمل كل ما يتصل بها، وهو ما يصطلاح عليه في الانجليزية بمصطلح (science) مشتقة من الكلمة اللاتинية (scientia) الذي تغلب في كينونته شروط "البينة والوضوح"،

ويقابله مصطلح "المعرفة" (knowledge) الذي يعني الدراسية والإدراك

بالحقيقة العلمية والقوانين الثابتة.<sup>٥</sup>

## ٢،٣ تعريف المعرفة لغة:

أما "المعرفة" فهي مشتقة من مادة "ع،ر،ف"، ومثلها كلمة "العرفان".

قد ورد في قاج العروس على أن كلمة "المعرفة" تدل على إدراك الشيء بتفكير

وتدبر لأثره، والمقصود بالإدراك هنا، أن يتوصل إنسان إلى علم من العلوم أو

حقيقة من الحقائق بالجزئيات القابلة إدراكتها عن طريق الحواس الخمس،

وعندما تتحقق للإنسان إدراك جزء من أجزاء علم ما فأصبح عارفا بذلك الشيء

ويتحقق له معرفة حقيقة ذلك الجزء تحقيقاً أو تجربياً أو ملاحظة. هذا يفيد أن

"المعرفة" أخص دلالة من العلم الذي عرفناه أعلاه. وهذا المعنى يفيد أيضاً، أن

"المعرفة" يضادها "الإنكار" بالشيء نتيجة افتقاد الإدراك به. بناء على ما تقدم

---

<sup>5</sup> . <http://ar.wikipedia.org/wiki/>

من النقاش، فلا يقال:<sup>٦</sup> "فلان يعرف الله ورسوله" ولا يقال: يعلم الله متعديا إلى مفعول واحد لما كان معرفة البشر للله هو تدبر آثاره دون إدراك ذاته". وقد يراد به إدراك الجزء دون الكل فيقال مثلاً "عرفت الله" و لا يقال "علمت الله".

#### ٤، ٢ تعريف المعرفة اصطلاحاً:

أما معنى "المعرفة" في الاصطلاح فهو يعني الاطلاع على الواقع أو الحقائق أو المبادئ، سواء من الدراسة أم من التقصي. وقد يراد بالمعرفة هو إدراك البيانات والمعلومات والإرشادات والأفكار التي يحملها الإنسان أو يعتلوكها المجتمع في سياق دلالي وتاريخي محدد، وتوجه السلوك البشري، فردياً كان أم جماعات، وفي مجالات متعددة النشاطات الحيوية للبشرية كافة. لهذا، وبغية الوضوح في تعريف المعرفة لا بد من التمييز بين البيانات، والمعلومات، والمعرفة، والحكمة. والماديون يحصرون مصادر العلم والمعرفة فيما يدركه الحس

---

<sup>٦</sup>. محمد مرتضى الحسيني الربيدى، ١٩٨٧م، *تاج العروس من جواهر القاموس، (تحقيق مصطفى حجازي) التراث العربي،* م ٢٤٠ / ١٣٣.

من الماديات، أو يدركه العقل من المعقولات، ولا يؤمنون بأي مصدر وراء ذلك. ونحن -المسلمون- نؤمن بكتاب المصدرین، ونعتبر الحواس والعقل من الأدوات المهمة في اكتساب العلم والمعرفة، بل نعما جليلة وهبها الله للإنسان ليتعرف بها على نفسه، وعلى آفاق الكون من حوله، ويطل بواسطتها على ما فيه من سنن وأسرار تعد من أعظم الشواهد، وأدل الآيات على رب الأعلى، الذي أعطى كل شيء خلقه ثم هدى.<sup>٧</sup> ومن أجل التمثيل، لو نأخذ التمييز الآتي بين المعرفة والمعلومات<sup>٨</sup>:

١ـ المعرفة هي ما أعرفه أنا؛

ما نعرفه نحن.

لوجدنا أن العلم والمعرفة في العرف العام يمثلان حقيقة مكتسبة ويستخدمان متراوفين في كثير من سياقات الكلام؛ إلا أن الأول أخص من الثاني في سياقات يؤدي معان مختلفة فيما بينهما. وذلك لأن للعقل البشري قدرة على معرفة

<sup>٧</sup>. يوسف القرضاوي، ١٩٩٦م، السنة مصدر للمعرفة والحضارة، دار الشروق: مصر، ص ٨٤.

<sup>٨</sup>. الأمم المتحدة، ٢٠٠٤م، منهجية إدارة المعرفة: مقاربة تجريبية في قطاعات مركبة في دول الإسكندرية للأعضاء، نيويورك.

الأشياء باختلاف الاتجاهات الفكرية والمذهبية. فقد شاع في عصرنا هذا، ذلك التعريف الذي صدر عن منظمة اليونسكو وتبنته مختلف المؤسسات العلمية والثقافية على مستوى العالم بما فيه العالم الإسلامي، جاء في مضمون ذلك التعريف على "أن المعرفة هي كل معلومات خضعت للحس والتجربة".<sup>٩</sup> وأما العلم فلا يقال إلا فيما يدرك ذاته، أي أن المعرفة قد تقال فيما تدرك آثاره وإن لم تدرك ذاته، والعلم لا يقال إلا فيما تدرك ذاته، ولذا يقال: فلان يعرف الله، ولا يقال: فلان يعلم الله.<sup>١٠</sup> كأن يقال: فلان يعرف الله، ولا يقال: فلان يعلم الله، أو يعرف على أساس وضوح المعلومات من خلال عملية تحليل عناصرها وتحليل أسبابها، وتقويم نجاحها في تطبيقات عملية واقعية.<sup>١١</sup>

### ٣. التصور العام تجاه العلم والمعرفة

<sup>٩</sup>. طه حابر العلواني، ١٩٩٤م، الأزمة الفكرية المعاصرة، الدار العالمية للكتاب الإسلامي، الرياض.

<sup>١٠</sup>. الراغب الأصفهاني، ١٩٩٣م، النردية إلى مكارم الشريعة، مكتبة اللكليلات الأزهرية، القاهرة، ص .٨٢

<sup>١١</sup>. Goldman, A.I. 2006, *Simulating minds: The philosophy, psychology and neuroscience of mind-reading*, 1<sup>st</sup>. Edn, Oxford University Press, USA.

ويمكنا أن نعد العلم والمعرفة حققتين حتميتين لا يمكن الاستغناء عنهما ولا يغفلهما من الوجود والنمو المستمر. ولكن، كيف يمكن للبشرية مع ما لديهم من العلم والمعرفة أن تعيش في تفرق وتخرب وشتات شرقاً وغرباً؟ والإجابة الوحيدة هنا تعود إلى نوعية التصور تجاههما في حياة الفرد والجماعة. مثلاً، أهم ما نابع من قدرة ذهنية مطلقة، أي لا دخل للقدرة البدنية، ولا القدرات الخارجية؟ أم أنهما ينبعان من تحليل المعلومات واستعمال الخبرة في حل المشاكل وتوليد الأفكار أو نشرها. وبحسب هذا التصور فإن "العلم" و"المعرفة" وجداً منذ حين وفي كل مجال تقريباً. ذلك لأن البشرية يتغاضنهما من وقت إلى آخر في تحقيق حواجزهم المتعددة، وأن استخدامهما قائم أساساً على أساليب تحديدية وإبداعية في التفكير والتطبيق؛ مما يؤدي إلى قدر كبير من الدقة والاتساع في التعامل معهما تعاملاً إدارياً. ويرى البعض أن العلوم بناءً من المعرفة العلمية، وأنها تميّز بتنوع أنماطها، وأحوالها التي تساعد البشرية في تفسير الظواهر الطبيعية. إلا أن هذا الرأي توصل إلى مفهوم استاتيكي جامد.<sup>١٢</sup> وأما

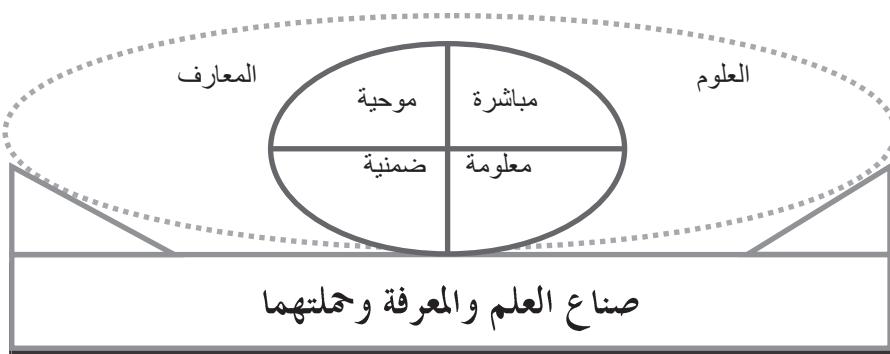
---

<sup>١٢</sup>. عثمان حبر، ١٩٨٨م، "المنهاج وتنمية مهارات التفكير العلمي"، مجلة المعلم الطالب، معهد التربية،

ماهية هذا التصور تجاه العلم والمعرفة فيما يمكن توضيحه من خلال الشكل البياني

الرقم (١) الآتي:

الشكل الرقم (١): العلاقات بين العلوم والمعارف في المنظور العام



بحيث أنه يرى لكل علم من العلوم له صناعه وحملته، وأنواعه

وفروعاته "طبقاً لأحوال هؤلاء الصناع وأسبابهم الخاصة؛ منها ما هي

مباشرة صريحة، ومنها موحية يوحى بها من قبل رب السموات والأرض،

ومنها ما هي معلومة من المعلومات الثابتة، ومنها ما هي ضمنية قياسية لا

يدركها إلا ذكاء والعقلاء. ومن هذا المنطلق، قد وصل العلم والمعرفة بيد

العقلانية والأميريقية إلى ملاحظات فحصية منهجية وعمليات تجريبية مادية

باعتراضهما في ذلك على الاستدلال المنطقي وبواسطة الملاحظة الأميريقية؛<sup>١٣</sup>

وإلى أن يستنبط العقلانيون على أن العقل هو سر الوجود ومحدثه، وأن الحقيقة

العلمية والمعرفية تفرض ذاكها من خلال قوة البداهة.<sup>١٤</sup>

#### ٤. التصور الإسلامي تجاه العلم والمعرفة

أما التصور الإسلامي للعلم والمعرفة فيتميز بخصائص ذاتية، تعطي

لذلك التصور أبعاده الدينية والعقلية والوجدانية معاً، لكي تجعل من ذلك

التصور أداة فعالة لإدراك الحقيقة إدراكاً شاملاً في إيصال العلم والمعرفة إلى

أعمق النفس الإنسانية المكونة من عوامل متعددة، وتسهم في تكوين ذاتية

إنسانية ذات أبعاد تتجاوز حدود المنطق العقلي والإدراك المادي والانفعال

العاطفي والحالات الجامدة، بحيث تصبح فضيلة حينما يتمثلها كل مسلم

١٣. محمد عابد الجابري، ٢٠٠٢م، مدخل إلى فلسفة العلوم: العقلانية المعاصرة وتطور الفكر العلمي، مركز دراسات الوحدة العربية، ط.٥، بيروت: لبنان، ص .٣٧-٣٠.

١٤. عبد الرحمن بدوي، ١٩٨٤م، موسوعة الفلسفة، ج ١، المؤسسة العربية للدراسات والنشر: بيروت لبنان، ج ١، ط ١، ص .٣٩٥

ومسلمة، وذلك لأنها مطلوبة لذاتها، والمال فضيلة مع أنه مطلوب لغيره، ولا فضيلة للمال إذا لم يستخدم استخداماً مثالياً في خدمة الإنسان، بخلاف المعرفة فالأصل فيها أن تكون حقيقة علمية في الوجود قبل أن تكون أداة يستعين بها الإنسان في أداء واجبه خليفة في الأرض، وما كان كذلك فهو مطلوب لذاته؛ لأن الإنسان لا يكتمل وجوده إلا بهما.

وهذا يعني أن حياة الإنسان كلها قائمة على السعي الدؤوب في جمع العلم والمعرفة. فمنذ أن خلق الله آدم، ونزله الأرض، ومنذ ذلك اليوم، والإنسان يمارس المحاولات الدائبة للمعرفة وفهم الكون الذي يعيش فيه بطريقة تلقائية مباشرة عن طريق استخدام الحواس الأساسية للإنسان. وهذه الحقيقة تمثل في التوجيهات القرآنية الكثيرة، منها كما قال ﴿إِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيُسْفِكُ الدَّمَاءَ وَنَحْنُ نُسْبِحُ بِحَمْدِكَ وَنَقْدِسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ﴾<sup>\*</sup> وعلم آدم الأسماء كلها ثم عرضهم على الملائكة فقال أنبئوني بأسماء هؤلاء إن كنتم صادقين ...﴾ [آل عمران: ۳۰-۳۳].

تشير الآية على أن العلم والمعرفة من أكبر الوسائل التي تعين الإنسان على عمارة الأرض، والقيام بمهمة الخلافة فيها، وأن عملية التعليم والتعلم قدية قدم الإنسانية، والإنسان نفسه مطبوع على طلب العلم والبحث عنه طوال حياته على وجه الأرض. وبالعلم يعيش الإنسان بطريقة تتفق مع سنة الله في الكون وهي فطرة الله التي فطر الناس عليها، وبه يصبح الإنسان خليفة في الأرض، أي أن خصوصية الخلافة لن تتحقق في شخصية الإنسان إلا بالعلم. وتشير الآية أيضا إلى أن التفوق العملي لآدم أي البشر على الملائكة من أظهر ما ميزه عليهم، ورشحه لمنصب الخلافة في الأرض بناءا عليه.

وأن عملية التعلم تعد عملية تغير شبه دائم في سلوك الفرد بدءا من المهد إلى اللحد، وأنها عملية فطرية في نفسية الإنسان، وخاصة من ناحية احتياجيتها إلى الارقاء والتطور في انتقاله من مرحلة إلى مرحلة أخرى في حياته. أجل،بدأ الإنسان يتعلم منذ ولادته بحيث افتتح حياته بالبكاء ثم يستمر البكاء والحزن من حين إلى حين إلى أن يكمل عملية التعلم في حياته الدينوية. وأن التصور الإسلامي تجاه العلم والمعرفة أكثر عمقا من التصور العام. وندرك

كذلك، أنه لا يمكن لأحد أن ينكر بأن الإسلام دين علم ومعرفة وحضارة.

قلما نجد دينا حض أمته على العلم والتعلم أوضح من الدين الإسلامي ويكرم

طلاب العلم والعلماء، حيث قرن مكانة العلم والمعرفة بالإيمان في قوله I : ﴿

... يرفع الله الذين آمنوا منكم والذين أوتوا العلم درجات والله بما تعملون

خبير { [المجادلة: ١١].

بحيث يصرح في الآيات السابقة لهذه الأمة بالسبيل الواضح في بناء

العلم الصحيح والمعرفة السليمة، ويصرح كذلك بوعده الجازم في رفع

درجات المؤمن الخالص ثم العلماء العاملين بدرجات لا تختص، ولا فرق في

الإسلام بل لا فصل بين ما يسمى بالعلوم الدينية وما يسمى بالعلوم الدنيوية،

ما دام الهدف سامياً وما دام الإنسان يريد بالعلم وجه الله ، كما قال رسول

الله "من خرج في طلب العلم كان في سبيل الله حتى يرجع"<sup>١٥</sup> وكذلك في

قوله: "يوزن مداد العلماء بدماء الشهداء".<sup>١٦</sup>.

وعلى هذا المفهوم، قد بني الإسلام أمنه على أساس العلم والمعرفة

بحيث نزل أول وحي على المصطفى بصيغة الأمر يطلب الأمة الإسلامية

بالقراءة، ويرفض التقليد رفضاً باتاً، لا استثناء فيه ولا جدال. ومن هنا لابد أن

يحظر كل منا ويراجع نفسه كيف بني دينه ودنياه. ومن المؤسف، نحن اليوم

نعيش في عصر متقلب متلهف، نعيش جنباً بجنب مع الآخرين الذين يجتهدون

كل اجتهاد في بناء تصرفاتهم وسلوكياتهم اليومية على أساس القناعة العلمية

والمنطقية السليمة. وأما نحن فقد بقينا حائرين في المتأهات الفكرية المهمة

والتصورات العامضة بعيداً عن قناعة عقلية حرة، فلا نعتبر بالعبر القرآنية ولا

بالتجارب العملية، ونعتبر أنفسنا من المستضعفين في الأرض كقوله I : [إنا

وجدنا آباءنا على أمة وإننا على آثارهم مقتدون .....][الزخرف: ٢٣-٢٤].

<sup>١٥</sup>. أخرج الترمذى عن الربيع عن أنس بن مالك مرفوعاً.

<sup>١٦</sup>. روى الخطيب في تاريخه من حديث نافع عن ابن عمر مرفوعاً.

إن القرآن الكريم يجذبهم عن السلبيات التي تتكون في شخصياتنا

عندما نكون قناعاتنا من خلال آبائنا أو من خلال الأجواء الانفعالية الخاطئة بنا؛

لأن قصة تقليد الآباء هي قصة تمثل نموذجاً من مسألة التقليد العاطفي أو

الانفعالي، حتى أننا نرى في واقعنا المعاصر كثيراً من الناس يقلدون الأقوياء أو

الوجهاء أو الأغنياء. هذا الواقع نفسه نجده في القرآن الكريم حيث يقول [I]:

[إِنَّ الَّذِينَ تَوَفَّاهُمُ الْمَلَائِكَةُ ظَالِمٌ أَنفُسُهُمْ قَالُوا فَيْمَا كُنْتُمْ قَالُوا كُنَّا مُسْتَضْعِفِينَ

فِي الْأَرْضِ قَالُوا أَلَمْ تَكُنْ أَرْضُ اللَّهِ واسِعَةً فَتَهاجِرُوا فِيهَا فَأُولَئِكَ مَأْوَاهُمْ جَهَنَّمُ

وَسَاءَتْ مَصِيرًا] [النساء: ٩٨-٩٩].

إن المسألة المطروحة في هذه الآية هي أن المستضعفين كثيراً ما يجدون

الفرص أو السبل للتحرير والاستقلال ولكنهم رضوا بما كانوا عليه. فلهذا،

فإنهم لن يكونوا معذورين أمام الله، لأن الضعف أمام الآخر لا يبرر لك أن

تجعل فكرك ينحني أمام فكر الآخر، وأن تجعل إرادتك تسقط أمام إرادته.

واستمر القرآن في وصف تصرفات الضعفاء يوم القيمة، حيث يقول [I]: [فَقَالَ

الضعفاء لِلَّذِينَ اسْتَكْبَرُوا إِنَّا كُنَّا لَكُمْ تَبْعَا فَهُلْ أَنْتُمْ مُغْنَوْنَ عَنَّا مِنْ عَذَابِ اللَّهِ

من شيء قالوا لو هدانا الله نهديناكم ... ] [إبراهيم: ٢١-٢٢]. هكذا، شأن هذا الإنسان المستضعف فكأنه لا يملك فكره، إنه أسقط فكره من حيث أسقط إنسانيته وإرادته حين يرضي لنفسه في اتباع الشيطان، وإن لم يكن كذلك، فما هو الدافع إلى تلك المقالدة الفكرية أو الانتماء العقلي؟ سوى الجهل والغباوة.

## ٥. النظرة الشاملة تجاه العلم والمعرفة

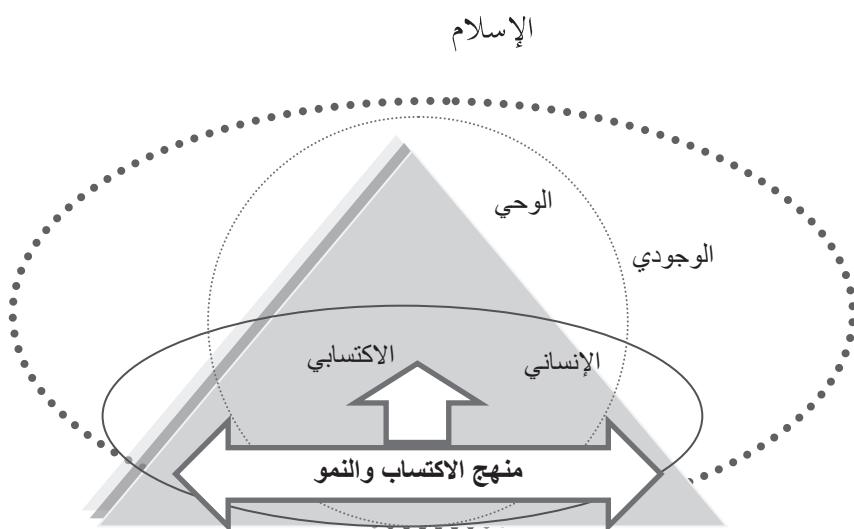
وما تقدم سابقاً، اتضح أمامنا أن الإسلام ينظر إلى العلم والمعرفة نظرة عميقية، وأنه قد بين للناس أن الحياة لابد أن تبني على أساس العلم والمعرفة، وأن خصوصية خلق آدم عليه السلام تبني عليهما ليستحق تحمل مسؤولية الخلافة في الأرض.<sup>١٧</sup> وتلك المصادر المعروضة في المناقشة تدل دلالة قاطعة على أهمية العلم والمعرفة في حياة الإنسان، وأنها تتطلب منا أن نفهم فكرة وظيفية العلم والمعرفة فهما شاملاً، بحيث يتضح كل فرع من فروعهما بوظيفة خاصة به في الوجود. لهذا، كان العقل في حاجة إلى معين يهديه في مفارق الطرق،

---

<sup>١٧</sup>. يوسف القرضاوي، ١٩٩٦م، السنة مصدر للمعرفة والحضارة، دار الشروق: مصر، ص ٨٤.

ومرالق الأقدام، وفي المناطق المحمرة على العقول، فيعلمه ما لم يكن يعلم، ويخرجه من ظلمات الحيرة والتناقض، فيما تحار فيه العقول، وتضطرب الأفكار، ويزيده طمأنينة فيما اهتدى إليه بالعقل، فيكون له نوراً على نور عندما يكتسبون ما يفيدهم وما هم بحاجة إليه.<sup>١٨</sup> وهذا التصور الشامل يمكن تصويرها كما في الشكل البياني الرقم (٢):

الشكل رقم (٢): النظرة الشاملة تجاه العلوم والمعارف من منظور



<sup>١٨</sup>. السابق نفسه.

الشكل أعلاه يوضح أن المسلم يؤمن بأن الأصل في العلم والمعرفة (وبكل فروعهما) هبة من الله I للبشرية عبر القنوات العديدة كالوحى الموحى لرسله المرسلين، والسمع والبصر والفؤاد كوسيلة لاكتساب العلم والمعارف ولتحقيق النمو والتقدم. وذلك لأن الله I قد منح الإنسان جملة هدایات – بعضها أرقى من بعض - تهدىء إلى معرفة نفسه، ومعرفة الآفاق من حوله، ومعرفة مبدئه ومصيره ورسالته. أما الوحي فهو أعلى مصادر العلم والمعرفة، بحيث أنه يسدد المسلم إذا أخطأ الصواب، أو ضل السبيل عندما أساء في استخدامه لحواسه وعقليته في اتخاذ قرار لمسيرة حياته. أما العلم الوجودي فهو الكون كله الذي خلقه رحمة لعباده فوضع فيه من العلوم والمعارف التي يحتاج إليها الإنسان في أداء واجبه خليفة في الأرض.

لهذا، على المسلم أن يجتهد في اكتساب العلم والمعرفة واستيعابهما ليتسنى له توظيفهما في أداء واجبه وإكمال متطلباته التكليفية.<sup>١٩</sup> وهذه النظرة

---

<sup>١٩</sup>. سيد محمد النقيب العطاس، ١٩٩١م، *المبادئ التعليمية في الإسلام*، كوالا لمبور: منظمة الشباب المسلمين ماليزيا.

تؤمن بأن العلوم كلها موجودة من صنع خالق السماوات والأرض. والبشرية على أساس كونها خليفة في الأرض مطالبة بالسعى لاكتساب العلم والمعرفة، وأئمها مكلفة بالتكاليف الإسلامية بناء عليهما، وبهما تبني البشرية ثقافتها العلمية. وأن المعرفة الحقة في الإسلام هي تلك المعرفة المبنية على منهج منظوم متماسٍ موحد، مع التركيز على الوشائج والعلاقات التي تربط بين جزئياتها بعضها البعض. لذلك كان القرآن الكريم يعرض الأفكار والمفاهيم عرضاً شمولياً يتضمن مقاصد الولي ومتخذها من الكون والإنسان والحياة وعلاقتها بالخالق مصدرًا للمعرفة ووسيلة للقناعة وتبني الإيمان، حيث يقول **I**: [ تبارك الذي بيده الملك وهو على كل شيء قادر \* الذي خلق الموت والحياة ليسلوكم أياكم أحسن عملا ... ] [ الملك: ٤-١ ].

و القرآن يصرح على أن الإنسان يتحمل مسؤولية فكره من خلال المعرفة التي توصل إليها، وأن الله **I** يريد له أن يعيش أصالة في فكره ويعيش في نمو حركية دينامية مطلقة بفكر ووعي تامين، حتى تنطلق المسؤولية من خلال حرکة الذات في خط المسؤولية، حيث يقول: [ لا يكلف الله نفساً إلا وسعها

لها ما كسبت وعليها ما اكتسبت.... ] [البقرة: ٢٨٦]. وأن قضية مسؤولية الفكر لدى الإنسان هي قضية مبدئية في الدين الإسلامي، وأن الله I ي يريد للإنسان أن يكون إنسانا حرا في صلابة عقله وفي صلابة إرادته وفي صلابة موقفه، وأن لا يكون مجرد الصدى، وأن لا يكون ظل غيره، وأن لا يكون ذي كمية مهملة لا معنى لها في الوجود. ومن هذا المنطلق، أعلن I في عدم جواز سياسة الإكراه في اختيار الدين حين يقول: <sup>٢٠</sup> [ لا إكراه في الدين قد تبين الرشد من الغي فمن يكفر بالطاغوت ويؤمن بالله فقد استمسك بالعروة الوثقى لا انفصام لها والله سميح عليم ] [البقرة: ٢٥٦].

---

٢٠ . يرى البعض أن الإسلام دين يبني على إكراه وضغط على الناس لكي يسلموا أو يعتنقوا الإسلام دينا. فهو رأي خاطئ وصحيح من وجهين أو منظوريين مختلفين: أولهما هو حرية الإيمان واستقلاله، فهو شيء لا يحتاج إلى النقاش؛ لأنه يتعلق بحرية الفرد فيما يتعلق بضمائره وأسرار قلبه التي لا يعلمها إلا حالقه. أما ثانيهما يتعلق بالالتزام فرد من الأفراد بعد إعلانه الشهادة والدخول في الإسلام؛ فهي قضية تتعلق بمعطاليته البقاء في الإسلام والالتزام بنظام الإسلام المعروف في مجتمعه الإسلامي. كما نعرف أن لكل مجتمع من المجتمعات له حقوقه وخصوصياته؛ فهي قضية حاضنة لمتطلبات خارجية للوجود الاجتماعي ولا للعقيدة في الضمائر. ومن ناحية أخرى، أن النظام بطبيعة الحال لابد أن يطبق كما هو وبوصفه نظام مقتن، ولإرساء قواعدها والحفاظ على استقرارها والأمن الاجتماعي وضبط السلوك الفردي داخل المجتمع، لغير.

إن المسالة هي أن الله لا يريد لنا أن نكره إنساناً على الالتزام بأية قناعة

خالية من الفكر، وأن مسألة الدين ليست من المسائل التي يمكن لإنسان أن

يكره إنساناً آخر عليها، وإنما مسألة الإيمان المبني على العلم والمعرفة وليس

من المسائل التي يمكن أن تخضع للضغط والإكراه، باعتبار أنها من تعليم الدين

المقدس الذي لا يقبل النقاش ولا النظر الفكري، وأنها قضية ترجع إلى الادراك

الوجوداني للحقائق العلمية والمعرفية التي يتحرك بها العقل والمشاعر. وهذا

مسألة النظام القانون، قد يستطيع أحد أن يضغط على أحد آخر، بالحبس في

زنزانة مثلاً من أجل الخضوع إلى النظام، ولكنه لا يستطيع أن يحرك أي مفصل

من مفاصل عقله ووجوداته تجاه حقيقة من الحقائق، مهما يكن من الضغط عليه

بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر.

ومن هنا يأتي دور كلمة الشهادة في تمثيل العلم والمعرفة والثقافة

والحضارة التي يمكن إيصالها إلى الناس جميعهم، وأن الإنسان حينما ينطق بكلمة

الشهادة فهو ينطقها بعلم ومعرفة تامة. وأن القرآن الكريم نفسه أول ما يدعوه

إليه البشرية هو الدعوة إلى العلم والمعرفة والسعى إليهما بواسطة القراءة والقلم

كما في قوله: [ اقرأ باسم ربك الذي خلق \* خلق الإنسان من علق \* اقرأ

وربك الأكرم \* الذي علم بالقلم \* علم الإنسان ما لم يعلم ] [العلق: ٤-١].

وأن المقصود بالقراءة هنا هو عملية استخراج الإنتاج العلمي والمعرفي

للقارئ المسلم على هدي نبی الإسلام محتوى ومنهاجا؛ ليتشكل من خلاله

ذلك الإدراك الوعي للحقائق الوجودية كتأثير مباشر من القراءة التي تعد

وسيلة بواسطتها يعلم الله الإنسان ما لم يعلم، بحيث أنه قد جهز في الإنسان

ملكة التعلم بشكل لا مثيل له مقارنة بغيره من مخلوقات الله - بواسطة القراءة.

وهذا يعني أيضاً، أن أول آية قرآنية لامست قلب الرسول كانت تخته على

العلم والاهتمام بالمعرفة، لكونهما في عرف الإسلام هي وسيلة لإدراك الحق

وتمييزه من الباطل، وأنه لا ثانية له، فعلى المسلم أن يجتهد في الحصول عليه

ليصبح قادراً على إدراك الحق ويسعى للعمل من أجله.<sup>٢١</sup> وأن السعي في طلب

المعرفة محكوم في منطق القرآن الكريم الذي حدد الوسائل العملية والعقلية

السليمة إليها من السمع والبصر والرؤاد، والوحى، وطلب بشكر المنعم سبحانه

---

<sup>٢١</sup>. وفي هذه المناسبة، كما تقول قاعدة فقهية مشهورة: ما لا يتم الواجب إلا به فهو واجب.

في آيات متعددة منها قوله: [وَاللَّهُ أَخْرَجَكُم مِّنْ بُطُونِ أُمَّهِتُكُمْ لَا تَعْلَمُونَ شَيْئًا وَجَعَلَ لَكُمُ الْسَّمْعَ وَالْأَبْصَرَ وَالْأَفْعَدَ لَعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ]

[النحل: ٧٨]

فالسمع و البصر هما رمزان للأدوات الحسية، كما أن الفؤاد هو كنایة عن العقل والمدرکات الفكرية، فالحس والعقل هما من بين أدوات المعرفة التي اعترفت واعتمدت أساسا في الشريعة الإسلامية؛ لأنهما الأكثر صوابا والأعظم نتيجة، ذلك لأن العلم لا يحصل إلا عن طريق الفؤاد أي العقل. ولهذا، يسعى الإسلام أيضا إلى تبصير البشرية بالحقائق المصفاة من الدغل والتدايس والتلبيس، كقوله: [نَّ وَالْقَلْمَرِ وَمَا يَسْطُرُونَ \* مَا أَنْتَ بِنِعْمَةِ رَبِّكَ بِمَجْنُونٍ]

[القلم: ١-٢]. ويحذر الله عباده المؤمنين من مقالدة أهل الكتاب في تعاملهم بالحقائق العلمية، وفي تحريف الحق وتلبيسه بالباطل حين يقول: [يَا أَهْلَ الْكِتَابِ لَا تُلْبِسُوا الْحَقَّ بِالْبَاطِلِ وَتُكْتَمُوا الْحَقَّ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ] [٥٩: ٧].

## ٦. وظيفة العلم والمعرفة

يقول المثل العربي "العلم نور والجهل ظلام"، وهو شعار طالما سمعنا من ذكرها صغاراً، وهو شعار للتشجيع على العلم والتعلم والتقدم، وهو شعار لا بد من تفهمه وإدراك حقيقته. إن العلم نور يستضاء به، وأصبح من حق كل إنسان معرفة ما يخص حياته التي يعيشها اليوم، كما يحق له معرفة حياته السابقة، وله أيضاً حق معرفة ما سيلحق به بعد حياته هذه، بل العقل يحكم بوجوب تحصيل معرفة الأمور التي تخصه. ومن جانب آخر فإن أي تقدم يمكن أن يتحقق في الإنسان في حياته، إنما يتحقق من خلال وجود معرفة صحيحة دقيقة، ثم العمل بتلك المعرفة والتمسك بها. ومن الواضح جداً أنه لا يمكن وضع أي خطيط للحياة والتقدم فيها إلا بالاعتماد على المعرفة اعتماداً صحيحاً كما سنها الله في كونه وخلوقاته. وأن المعرفة الأصلية بطبيعتها منبثقة من سنة الله في الكون وفي الوجود وبمجردما في الواقع العملي. ومن أجل هذا، فإن الإنسان لا يستغني عن تحصيل المعرفة في كل خطوة يخطو بها وفي كل عمل يقوم به، وإلى هذه الحقيقة يشير الإسلام بمصادريه: القرآن والأحاديث المروية الكثيرة إلى

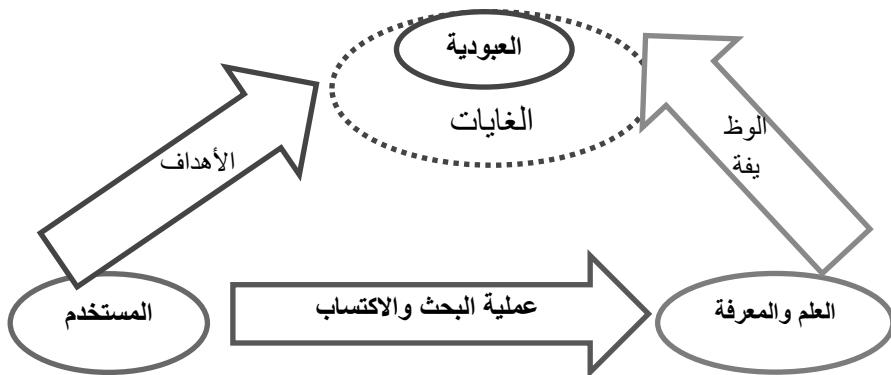
توجيه البشرية لضبط مسار حياتها الدنيا والأخرى، وكلما اقتربت المعرفة من الإنسان كانت أكثر أهمية له، والمعرفة التي لا تسهم في نمو الإنسان ولا تنمو لديه الإدراك بما حوله، ولا تفيده في حياته، ولا يمكن اعتبارها مفيدة، وقد تكون معرفة ضارة. وأن العلم بطبيعته محايد<sup>٢٢</sup> والذي يجعله إيجابيا هو تلك الإرادة التي يملكتها الإنسان في تحقيق مصالحه الخاصة. وإذا استغله على عكس ذلك فيصبح ذلك العلم سلبيا وضارا في آن واحد. وذلك المفهوم الوظيفي الذي يوضحه الشكل الآتي:<sup>٢٣</sup>

الشكل الرقم (٣): الاتجاه الوظيفي للعلم في منظور الإسلام

---

. ٢٢ أبو حامد الغزالي، إحياء علوم الدين، ج ١، ص ٢٢-١٦، دار الكتاب العربي.

. ٢٣ مصطفى حومدة، ٥٢٠٠٥م، "منهج القرآن الكريم في البناء المعرفي"، أبحاث البرموك لسلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، م ٢١ / ع ٤ (أ)، كانون الأول ، ص ١١٥١ .



من خلال الشكل البياني الرقم (٣) توضح فكرة الوظائف لعلم من العلوم، وأن وجوده لا يأتي من فراغ، وأن حركة العلم نفسه تنطلق أساساً من حاجة المستخدم إلى ذلك العلم، وأن الإنسان يحتاج إلى علم من العلوم بغضّره التي فطر الله عليها كما سبق ذكره. وبتعبير آخر، إن وظائف علم من العلوم لا بد أن تنسجم مع أهداف المستخدم، أي لا يتصور أحد يستخدم علماً من العلوم بينما وظيفة ذلك العلم لا ينسجم مع أهدافه الخاصة. ويفيد هذا المعنى أيضاً، أن المستخدم يبذل جهده في البحث عن العلم المناسب لهدفه، وأن استخدامه لعلم من العلوم لا ينبغي أن يكون عشوائياً من دون بحث ولا تحطيم.

ومن هنا اتضحت أهمية إدارة المعرفة في حياة الإنسان من منظور الإسلام، وخاصة عندما يريد ذلك الإنسان تحقيق غاية العبودية في استخدامه لعلم من العلوم.

## ٧. إدارة العلم والمعرفة

بعد البحث في القضايا الإدارية بحثا شائقا وذات أهمية قصوى، لأنه بطبيعته يعني تتبع النشاطات البشرية وفهم اتجهاتها ومؤثراتها التي تؤدي في النهاية إلى إدراك إشكاليتها الحالية، وينبئ بمستقبلها وما تحتاج إليه. وجرت العادة في مثل هذا السياق تقديم تعريف خاص للمصطلحات التي يدور البحث حولها.

### ١، ٧، مفهوم الإدارة لغة واصطلاحا:

الإدارة لغة كما سجله معجم الوسيط مصدر لـ "أدار يدير"، يقال: "أدار الرجل عن الأمر" بمعنى حاول منه أن يتركه، و "أدار الرجل على الأمر" بمعنى حاول منه أن يفعله؛ أما التعريف الاصطلاحي للإدارة فهي من الأمور التي

لا ينبغي للواحد أن يتجاهلها ، بل عليه أن يجتهد في فهمها واستيعابها. وقد تعددت المحاولات في وضع التعريف الشامل لها، ويفترض البحث هنا أن سبب تعدد تلك التعريفات هو شيوع استخدام مصطلح الإدارة في أكثر من مجال كالعلوم التجارية والسياسية وغيرهما. هذا يعني أن مفهوم الإدارة واسع المجال، وأنها ليست مجرد مصطلح عام مبهم، وأكثر من ذلك فهي علم وفن في آن واحد، ولها أهميتها وخصوصيتها؛ أما فكرة الإدارة فيمكن أن نلخصها بأنها مأخوذة من أصل لاتيني (administer) والذي يضم مقطعين؛ هما: (ad) + (ministrate) التي تفيد معنى "يخدم". فالإدارة استنادا إلى هذه التبيّحة هي خدمة يقدمها شخص لشخص آخر. وهذا يعني أيضا، أن الإدارة تمثل عملية تنفيذية اجتماعية مستمرة تعمل على استغلال الموارد المتاحة استغلالاً أمثل (بشرية كانت تلك الموارد أم آلية) عن طريق التخطيط والتنظيم والقيادة والرقابة للوصول إلى هدف محدد، بحيث يتحقق من خلاله نوع من التعاون والتنسيق الاستثماري.<sup>٢٤</sup>

---

<sup>٢٤</sup>. أحمد بن داود المرجاجي، ٢٠٠٠م، مقدمة في الإدارة الإسلامية، جدة: المملكة السعودية.

نلاحظ مما تقدم، أن الإدارة علم وفن معاً، فأيهما بدون الآخر يكون ناقصاً، فالعلم عبارة عن مجموعة قوانين ونظريات ومبادئ يلزم على المدير استيعابها سلفاً قبل صدور الأوامر والقرارات حتى يطبق كل شيء في موضعه الصحيح، مثلاً يلزم أن يعرف لزوم مسك المعلومات وتسجيل كل وارد وصادر، وضبط الوقت ومعرفة الحد بين المبدأ والمهدف، إلى غير ذلك. ثم يأتي الدور الفني وهو ما يعتمد على الموهبة الشخصية والخبرة العملية والمهارة الفردية في واستنباط طرق تنفيذية نموذجية في مراقبة الضوابط والمقادير القياسية التي تحقق الغايات المنشودة للإدارة.<sup>٢٥</sup>

أما الإدارة من المنظور الإسلامي فيمكننا أن نعدها بمعنى تحمل المسؤولية كالولاية أو الرعاية أو الأمانة التي تتطلب من شخص أداء الواجب فيها. هذا المعنى مستنبط من قوله: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤْتُوا الْأَمَانَاتَ إِلَىٰ أَهْلِهَا...﴾ [النساء: ٥٨]. ولقد فسرت كلمة "الأمانات" بأنها تعني الوظائف العامة، كما ورد في صحيح البخاري عن أبي هريرة رضي الله عنه في

<sup>25</sup>. Sowell, T. 1980, **Knowledge and decisions**, New York: Basic Books.

الحديث الرسول: "إذا ضيغت الأمانة فانتظروا الساعة". قيل يا رسول الله: وما أضاعتها؟ قال: "إذا أنسد الأمر إلى غير أهله فانتظروا الساعة". وقال غ:  
"كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته".<sup>٢٦</sup>

## ٧,٢ مفهوم إدارة العلم والمعرفة:

أما إدارة العلم والمعرفة أو إدارة المعلومات فهي ليست بدعة من بدع الإدارات التي تظهر لفترة ثم تزول، بل لها مكانة تخصصية مهمة في مجالات كثيرة لا سيما في قطاع الأعمال، والتطبيق المباشر من الشركات العملاقة الناجحة لإدارة المعرفة واستحداث الأقسام والوظائف المتخصصة في هذا المجال. وقد ظهرت شركات جديدة تخصصت في إدارة المعرفة وحلوها واستشارتها وبرامجها وأنظمتها بالإضافة إلى المؤتمرات والمعارض، التي تقام حول العالم لاستيعاب هذا السوق المطرد النمو. ومن الدلائل الواقعية على أن إدارة المعرفة ليست أطروحتاً فكرية أو نظريات مجردة، بل واقع ملموس يظهر من خلال

---

. ٢٦ عmad عبد الوهاب الصباغ، ٢٠٠٦م، إدارة المعرفة ودورها في إرساء مجتمع المعلومات [على الخط]. [٢٠٠٦، ٠٥، ٠٢].

تصريحات تقر بها الشركات التجارية والمؤسسات والهيئات في تجربة إعادة وضع استراتيجياتها التنفيذية مبنية على وضع خطة جديدة في إدارة المعرفة الخاصة للقطاعات المعنية لها، وللحفاظ على ما تملكه الشركة من معارف ثمينة تضمن البقاء واستمرارية المعرفة للأجيال الجديدة، من دون أي تأخير يعيق التقدم والتطور وبسرعة تنسجم مع عصرها وأهمية مساهمتها. ومن هذا المنطلق، أي تعامل مع علم من العلوم بطريقة عشوائية تؤدي إلى حياة فوضاوية تنتشر فيها معارف متناقضة ومعلومات مزيفة.<sup>27</sup>

وتشير كل المؤشرات المتعلقة بإدارة المعرفة إلى حقيقتين مهمتين: الأولى هي أن هناك تفهمًا واقعياً لأهمية المعلومات كمورد أساسي مهم لا بد من إدارته بحكمة ومسؤولية؛ والحقيقة الثانية هي تنامي الإهتمام بما يعرف بإدارة المعرفة مع أن أفكارها مازالت متضاربة في تحديد دلالة المعنى الحقيقي لمفهوم "إدارة المعرفة". فالبعض يفهم "إدارة المعرفة" على أساس كونها مصطلحاً بديلاً، أو مرادفاً لما نطلق عليه تسمية "إدارة المعلومات". في حين يرى آخرون أن إدارة

---

<sup>27</sup>. Osman Bakar, 2008, *Classification of Knowledge*, IAIS, Malaysia.

المعرفة ما هي إلا بعض الجهود "المعقدة" التي تتعلق بتنظيم المداخل إلى مصادر المعلومات عبر الشبكات. أما رجال الإدارة فينظرون إلى إدارة المعرفة على أساس كونها صرعة إدارية جديدة ما هي في حقيقتها إلا جهدا آخر يبذله منتجو تكنولوجيات المعلومات و الإستشاريون الإداريون لبيع حلولهم المبتكرة إلى رجال الإعمال (في الميادين الصناعية والتنظيمية) المتلهفين للحصول على التقدم.<sup>٢٨</sup>

#### ٨. حاجة البشرية إلى إدارة العلم والمعرفة من أجل التنمية والبقاء

ما تقدم من تعريفات لإدارة العلم والمعرفة نلاحظ أنها في حالات كثيرة تستخدم لوصف وظائفهما ونظمهما في الواقع العملي، وللتعبير عن شيء ما له علاقة بالنظامية للعلم والمعرفة سعيا لتحقيق الفوائد للأعمال. نعم، في الماضي كان النجاح حليفا للشركات التي تمتلك رأس المال والموارد الطبيعية المتوفرة، أما في وقتنا الحاضر فقد أضيف عامل آخر مهم إلى مجموعة المعايير

---

<sup>٢٨</sup>. عماد عبد الوهاب الصياغ، ٢٠٠٠م، علم المعلومات، عمان: مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع.

لقياس النجاح وهو مدى استفادة العمالء من العلم والمعرفة في أدائهم للواجبات الانتاجية. وأن امتلاك العلم والمعرفة ووضعهما موضع التنفيذ الحكيم والفعال هي الطريقة الوحيدة للنجاح والتقدم والرفاية،<sup>٢٩</sup> أو ما يسمى بإدارة المعرفة التي قد بدأت أصلاً كأسلوب منهجي للتنمية في القطاع الخاص لمساعدة المؤسسة في التخطيط نحو تحسين الأداء أو ازدياد المنتجات أو محاولة إرجاع وضع القطاع في مساره الصحيح. هذا أيضاً يعني أن عملية التنمية شمولية العناصر المكونة لشخصية العمالء كإنسان متميز بالعلم والمعرفة.<sup>٣٠</sup>

أما إدارة العلم والمعرفة من المنظور الإسلامي فيمكّننا أن نعدّها بمعنى حسن الاستفادة بالعلم والمعرفة، وعدم إ忽اءهما أو إهمالهما؛ وذلك لأن الإنسان يجب أن يهتدي بالعلم والمعرفة في حياته الدنيوية والأخروية. وهذا المعنى يمكن فهمه من ندائه لأهل الكتاب بقوله: ﴿يَا أَهْلَ الْكِتَابِ قَدْ جَاءَكُمْ

<sup>29</sup>. Peter Drucker, F. 1992, *Managing for the Future*, 1<sup>st</sup>. Edn., Butterworth-Heinemann, Oxford.

<sup>30</sup>. مازن فارس رشيد، ، ٢٠٠١م، إدارة الموارد البشرية: الأسس النظرية والتطبيقات العملية، الرياض: مكتبة العبيكان.

رسولنا يبين لكم كثيراً مما كنتم تخفون من الكتاب ويعفو عن كثير قد

جاءكم من الله نور وكتاب مبين ... ﴿المائدة: ١٥﴾ .

إن الإسلام دين علم ومعرفة. وأن الله قد ابتدأ وحيه إلى نبيه المصطفى

٥ بأمر القراءة التي اشترط فيها باسمه ، ثم وصف بأن تعليمه بالقلم، وتعليمه ما

لم يعلمه الإنسان. وأن الإنسان لابد أن يعيش على وجه الأرض مهتميا بنور

الله وكتابه المبين. وهذه البيانات أثبتت وجود الأثر المباشر للعلم والمعرفة في

التصور الإسلامي وخاصة عندما أحسن الإنسان في استخدامهما، وفي طريقة

إدارتهما، وفي التعامل بهما تعاملاً ديناميكياً. وهذا يعني أيضاً أن تحصيل العلم

والمعرفة لا يأتي سدى ولا يذهب هباء، وأن الإنسان لابد أن يسعى من أجلهما

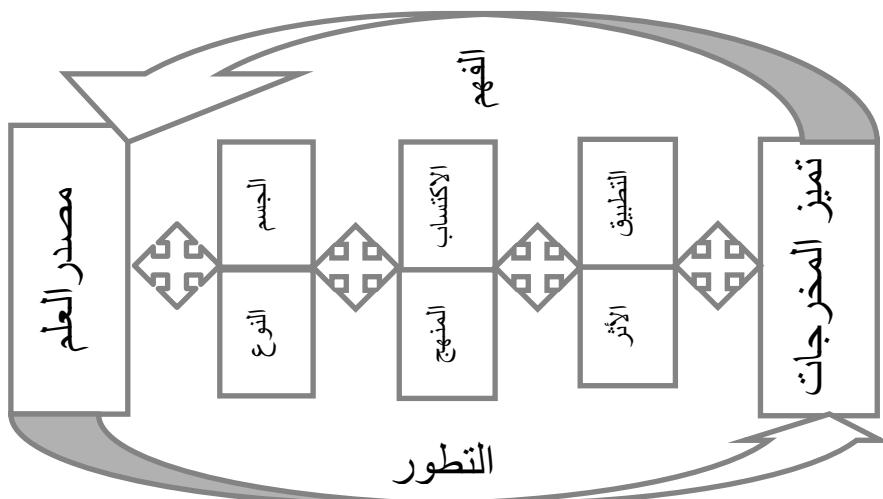
ثم عليه أن يعتني بهما اعتناء كبيراً. وهذا الاعتناء هو الذي يقوده إلى حسن

الإدارة والاستخدام. وأما حركة التفاعل الإداري للعلم والمعرفة فيمكن

تلخيصه كما في الشكل البيان الرقم (٤):

الشكل الرقم (٤): أثر التفاعل الإداري للعلم والمعرفة وعلاقته بتشكيل السلوك

### <sup>٣١</sup> العلمي للبشرية



الشكل البياني أعلاه يوضح وجود العلاقة التفاعلية بين مصدر العلم

والمعرفة وبين المستفيددين بما من ناحية التطور والفهم. ومن هنا يتفرع العلم

والمعرفة حسب الأحوال والتوجهات والمنهج وقابلية الاكتساب والتطبيق وإيجاد

الأثر. ومن ناحية أخرى، أن فهم علم من العلوم أو إدراك معرفة من المعارف

<sup>31</sup> . Muhamadul, B.Y., 2011, "Islamic Conceptualisation of Knowledge Management", **American Journal of Economics and Business Administration**, 3(2):363-369.

يرتبط بالوظائف الخاصة لكل منهما، بل يرتبط أيضاً بأهداف المستفيدين الذين يتعاملون معهما في حياتهم بوصفهم خليفة في الأرض، أو باعتبارهم مدحري مؤسسة من المؤسسات. والشكل البياني الرقم (٤) يوضح أيضاً أنه لا يجوز للإنسان أن يعيش بدون العلم والمعرفة بأي حال من الأحوال، وذلك لأن البقاء في حال واحد جامد يتناهى مع عقلية الإنسان المتقلبة وفطرته الوظيفية خليفة في الأرض الذي كلف بتكليف الشريعة في تعمير الأرض تعميراً علمياً وعملياً.

إضافة إلى ذلك، وما أكثر الادعاءات الالادينية في هذا العصر؛ ولكن تثبت بطلان هذا الاتجاه في الآونة الأخيرة، وخاصة عندما تواجهه الأسئلة الآتية:

أ. هل يمكن أن يعيش الإنسان ك الخليفة في الأرض بدون العلم؟

ب. وهل يمكن أن يتحقق الإيمان بالشيء من دون علم به؟ بل

أهناك إيمان بلا علم؟

ج. وما فائدة من يدعي أنه عالم بعلم من العلوم، وهو يعيش بلا

معرفة عن ذلك العلم؟

د. وكيف يمكن له أن يثبت صحة معرفته عن ذلك العلم وهو

يعيش ولم يعمل بذلك العلم؟

هـ. وفي نهاية المطاف، ما هو انتباعه تجاه نوعية عمله الذي قام به

من دون العلم؟ فهو سعيد!

وفي هذا السياق نتذكر قوله إذ يقول: ﴿ وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ ... ﴾ [التوبه: ١٠٤]. وأن الله لا ينظر إلى علم

الإنسان بذاته، ولكن ينظر إلى طريقة التي اكتسب بها ذلك العلم والمعرفة،

وذلك لأن تلك الطريقة سوف تؤثر في نوعية التطبيق بهما. وأن العمل الذي

قام بها الإنسان في الحقيقة مبني على نوعية المعرفة وإدراكه لحقيقةها، وأهدافه في

استخدامها. وأن عمله هو انعكاس لتلك المعرفة المخزونة في نفسه. وإذا كانت

تلك المعرفة صحيحة وسليمة سوف نجد عمله صحيحة وسليمة كذلك.

## ٩. الخاتمة

نستخلص مما سبق، أن مفهوم العلم والمعرفة في تصور الإسلام يختلف اختلافاً جذرياً مقارنة بالتصور العام، وأنه من المنطق أن نستنتج وجود العلاقة المطردة بين التصور الإسلامي للعلم والمعرفة وإدارتهم وبين أثرهما في تنمية البشرية، بحيث أن الثاني يمثل امتداداً لممارسة العلم والمعرفة وإدارتهم، وأنه أصبح من الضروري التأكد على أن النشاطات الإسلامية حقيقة مبنية على أسس علمية سليمة، وأن الإسلام دين متأسس على العلم والمعرفة لأنه لا ينظر إلى أحد بصوره ولا بآجسامه ولا بأمواله، وإنما ينظر إلى قلوبه وأعماله، وأن تلك القلوب والأعمال لابد أن تكونا مبنيتين على العلم والمعرفة. تلك هي نظرة شاملة تجاه سلوك الأفراد ومارساتهم، وهي النظرة الشاقة نحو قياس أثر العلم والمعرفة المتمثلة في السلوك والمارسات. وهذا يعني أن التصور الإسلامي للعلم والمعرفة منبثق من شمولية التعريف الاصطلاحي لكل واحد منها. ومن تلك الشمولية اتضحت ملامح تأثير هذا التصور في نوعية إدارة العلم والمعرفة التي يمارسها المستخدم، وفعالية هذه النوعية من حيث تحديد نوعية الفعالية

وديناميكية الوظائف من جانب، وتلاؤم تلك النوعية لأهداف المستخدم في استخدام العلم والمعرفة من تحقيق النمو المعرفي والتقدم المادي وازدياد المنتجات وتحسين القيمة وغيرها.

## المصادر والمراجع

- أبو حامد الغزالي، إحياء علوم الدين، ج ١، ص ٢٢-١٦، دار الكتاب العربي.
- أحمد بن داود المزجاجي، ٢٠٠٠م، مقدمة في الإدارة الإسلامية، جدة: المملكة السعودية.
- الأمم المتحدة، ٤٢٠٠م، منهاجية إدارة المعرفة: مقاربة تجريبية ، نيويورك: الاسيسكيو.
- الراغب الأصفهاني، ١٩٩٣م، الدررية إلى مكارم الشريعة ، مكتبة اللكليات الأزهرية، القاهرة، ص ٨٢.
- سيد محمد النقيب العطاس، ١٩٩١م، المبادئ التعليمي في الإسلام، كوالالمبور: منظمة الشباب المسلمين ماليزيا.

طه جابر العلواني، ، ١٩٩٤م، الأزمة الفكرية المعاصرة، الدار العالمية للكتاب

الإسلامي، الرياض.

عبد الرحمن بدوي، ١٩٨٤م، موسوعة الفلسفة، المؤسسة العربية للدراسات:

بيروت لبنان، ج ١، ط ١، ص ٣٩٥.

عثمان جبر، ١٩٨٨م، "المنهاج وتنمية مهارات التفكير العلمي"، مجلة المعلم

الطالب، معهد التربية، الرئاسة العامة لوكالة الغوث الدولية: عمان، ص ٣-

. ٢٧

علي الفيومي، المصباح المنير، ص ١٦٢. و محمد رواس قلعة وآخرون، معجم

لغة الفقهاء، ص ٣٢٠.

علي الفيومي، المصباح المنير، ص ١٦٢.

عماد الصباغ، ٢٠٠٦م، إدارة المعرفة ودورها في إرساء مجتمع المعلومات،

[على الخط]. [٢٠٠٦،٠٥،٠٢].

- محمد عابد الجابري، ٢٠٠٢م، مدخل إلى فلسفة العلوم: العقلانية المعاصرة وتطور الفكر العلمي، مركز دراسات الوحدة العربية، ط.٥، بيروت: لبنان، ص ٣٧-٣٠.
- محمد مرتضى الحسيني الزبيدي، ١٩٨٧م، تاج العروس من جواهر القاموس، التراث العربي، م.٢٤ / ١٣٣.
- مازن فارس رشيد، ٢٠٠١م، إدارة الموارد البشرية: الأسس النظرية والتطبيقات العملية، الرياض: مكتبة العيبكان.
- مصطفى حوامده، ٢٠٠٥م، "منهج القرآن الكريم في البناء المعرفي"، أبحاث البرموك لسلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، م ٢١ / ع ٤ (أ)، كانون الأول ، ص ١١٥١.
- يوسف القرضاوي، ١٩٩٦م، السنة مصدر للمعرفة والحضارة، دار الشروق: مصر، ص ٨٤.

- Allee, V. 1997. *The knowledge evolution: Expanding organizational intelligence*. Oxford: Butterworth – Heinemann.
- Goldman, A.I. 2006. *Simulating minds: The philosophy, psychology and neuroscience of mind-reading*, 1<sup>st</sup>. Edn, Oxford University Press, USA.
- Malhotra, Y. 1997. “Knowledge management in inquiring organizations”. *Proceedings of the Third Americas Conference on Information Systems*, pp. 293–295.
- Muhamadul, B.Y. 2011. “Islamic Conceptualisation of Knowledge Management”. *American Journal of Economics and Business Administration*. 3(2):363–369.
- Osman Bakar. 2008. *Classification of Knowledge*. IAIS. Malaysia.
- Oh, Hunseok. 2000. “Corporate knowledge management and new challenges for human resources management”. *Proceedings of the Academy of Human Resources Development Conference*.
- Peter Drucker, F. 1992. *Managing for the Future*, 1<sup>st</sup>. Edn, Butterworth–Heinemann, Oxford.
- Sowell, T. 1980. *Knowledge and decisions*, New York: Basic Books.
- Szulanski, G. 2001. “Knowledge creation: a source of value”. In. *The Academy of Management Review*, vol. 26, No. 2, pp. 318–320.