

# MEMPERKASA KEPIMPINAN AKADEMIK

Semai Bakti Menuai Budi



Penyunting  
**Norzaini Azman**

---

# MEMPERKASA KEPIMPINAN AKADEMIK

**Semai Bakti Menuai Budi**

---

Kecemerlangan sesebuah universiti sangat bergantung kepada kewibawaan dan keberkesanan sumbangan ahli akademiknya iaitu bakat intelektual yang berperanan sebagai agen perubahan kepada pelajar, institusi dan masyarakat. Sebagai seorang sarjana atau cendekiawan, ahli akademik perlu menjadi pemimpin dalam bidang ilmunya dan dalam melaksanakan pelbagai peranan akademik. Pemimpin akademik merujuk kepada ahli akademik berkualiti, mempunyai pengalaman serta kewibawaan akademik yang tinggi. Pemimpin akademik tidak hanya terhad kepada ahli akademik yang mempunyai gelaran atau kedudukan perjawatan pentadbiran atau pengurusan tetapi berdasarkan kepakaran dan kepimpinan ilmu yang boleh digunakan untuk mempengaruhi orang lain dan seterusnya memberi impak kepada pembangunan dan masyarakat. Dalam senario universiti di Malaysia, pembangunan dan pemerksaan kepimpinan akademik sangat diperlukan untuk membangun potensi dan bakat ahli akademik bagi melestarikan sekitaran atau budaya akademik cemerlang. Lebih ramai pemimpin akademik juga diperlukan bagi meneraju gagasan ekonomi berasaskan pengetahuan. Buku ini mengupas konsep dan takrifan pemimpin akademik yang komprehensif berasaskan tiga peranan utama ahli akademik iaitu penyelidikan, pengajaran dan perkhidmatan. Peranan dan kepimpinan akademik juga dihuraikan berasaskan kepada ciri dan nilai profesion akademik serta ekosistem akademik berbudaya cemerlang. Model perancangan dan pembangunan bakat diperkenalkan sebagai asas membangun potensi kepimpinan ahli akademik. Buku ini turut mencadangkan satu modul latihan asas kepimpinan akademik serta kerangka intervensi dasar pembangunan akademik sebagai asas kepada pembinaan ekosistem akademik berbudaya cemerlang. Ekosistem ini membolehkan setiap individu akademik mencapai kecemerlangan serta merealisasikan potensi maksimum dalam membentuk pemimpin akademik yang diiktiraf di peringkat kebangsaan dan global. Pemimpin akademik berwibawa diharapkan dapat menjalankan fungsi sebagai intelek awam yang dapat memimpin masyarakat mendahului zamannya demi pembangunan dan kesejahteraan negara.

NORZAINI AZMAN, PhD., adalah mantan Felo Penyelidik Utama di Pusat Pengurusan Bakat Akademik, Universiti Malaysia Terengganu dan Profesor dalam bidang Pendidikan Tinggi di Jabatan Kepimpinan dan Polisi Pendidikan, Fakulti Pendidikan, Universiti Kebangsaan Malaysia.



Penerbit UMT  
Universiti Malaysia Terengganu (UMT)  
21030 Kuala Nerus, Terengganu  
<http://penerbit.umt.edu.my>  
E-mel: [penerbitumt@umt.edu.my](mailto:penerbitumt@umt.edu.my)

ISBN 978-967-0962-02-3

